

Bozza

IPOSTESI DI RAZIONALIZZAZIONE DEL PRESIDIO OSPEDALIERO VALLE DEL SERCHIO

SOLUZIONE C POLO MEDICO BARGA E POLO CHIRURGICO CASTELNUOVO

Prevede l'accentramento presso lo stabilimento di Castelnuovo delle degenze critiche, dell'area chirurgica, del blocco operatorio e del blocco parto e la contemporanea trasformazione in Polo Medico dello stabilimento di Barga.

Dal punto di vista autorizzativo, si precisa che questa soluzione è subordinata alla realizzazione del nuovo ospedale che rappresenterà il piano di adeguamento per le criticità relative alla normativa antisismica, antincendio e igienico-sanitaria.

Di seguito la suddivisione delle principali attività nei due Stabilimenti Ospedalieri:

Attività	S.O. Castelnuovo di G.	S.O. Barga
Polo Chirurgico	Pronto Soccorso + OBI (8 pp.II.)	
	Chirurgia Generale	
	Ortopedia	
	Ginecologia e Ostetricia	
	Pediatria	
	Blocco Operatorio	
	Blocco Parto	
	Laboratorio Analisi	
	Centro Trasfusionale	
	Radiologia	
	Attività Ambulatoriale (ch, ort, Ped, Gin, Endoscopia...) e le attività connesse al PS (oc. Orl, neuro) (odonto, cardiologia, tiroide, centro fisioterapia)	
Polo Medico		Medicina
		Riabilitazione
		Riabilitazione Cardiologica
		Dialisi
		Laboratorio Analisi Urgenze Interni
		Centro Trasfusionale
		Radiologia Interni
	Attività Ambulatoriale	

		DH Oncologico
		PUA/COAD/UVM

Modifiche da apportare allo stabilimento di Castelnuovo G. POLO CHIRURGICO

Primo livello attuale : Distribuzione diretta dei farmaci, servizio farmaceutico interno, spogliatoi centralizzati, cucina (sporzionamento) e mensa.

Primo livello di progetto: nessuna modifica

Secondo livello attuale : Portineria, Ufficio ausili e protesi, Cartelle cliniche, ufficio DRG, CUP-Ticket, Radiologia tradizionale, TAC e RMN, dialisi (8 pl), spogliatoi, archivi, locali tecnici;

Secondo livello di progetto :

Dialisi: Trasferimento della Dialisi a seguito del completamento dei locali di Barga (Dicembre 2014).

Terzo livello attuale: Ambulatori endoscopia, urologia e senologia, area chirurgica degenza lunga e week surgery (33 pl), area Cardiologia (13 pl non utilizzata), gruppo operatorio, pronto soccorso (4pl), obitorio, centro prelievi, servizio BAR, ambulatori ginecologia e pediatria, fisioterapia, locali tecnici (officine, centrale termica, centrale idrica, depositi e servizi connessi);

Terzo livello di progetto :

- **Area chirurgica polispecialistica** relativa alle specialità di Chirurgia-Ortopedia-Ginecologia con mantenimento dei **33 pl.**
 - **Blocco operatorio:**
a seguito dell'attuazione del piano di adeguamento le sale operatorie, la sala cesareo (utilizzando una delle tre sale operatorie previste), sala impianto PM e saletta ambulatoriale chirurgica verranno realizzate presso la struttura ex cardiologia, come da progetto elaborato (fondi già programmati)
 - **Endoscopia Digestiva** trasferimento di tutta l'attività presso il presidio di Castelnuovo in quanto la gestione dell'emergenza chirurgica avviene in contiguità alle sale operatorie o nelle stesse.
Resta l'attività per interni presso lo stabilimento di Barga nei locali precedentemente assegnati al materno infantile
 - **Pronto soccorso** (4pl attuali) Previsto un ampliamento con l'utilizzo dei locali obitorio con realizzazione di 8 pl di osservazione, di cui 4 monitorati per l'emergenza cardiologica.
L'emergenza cardiologica sarà garantita dalla presenza del cardiologo nelle 12 ore e dalla reperibilità notturna degli stessi.
 - **Obitorio** dovrà essere spostato presso i locali magazzino previa verifica puntuale degli spazi necessari previsti nella progettazione di massima esistente
 - **Centro prelievi** valutare l'ipotesi di utilizzo dei locali occupati dal BAR per riunire tutta l'attività di laboratorio ora operante su due piani (progettazione di massima esistente)

- **fisioterapia** utilizzo dei locali occupati dagli ambulatori di ginecologia e pediatria che vengono spostati presso il reparto

Quarto livello attuale: area medica (32 pl), DH Oncologico (2 pl e 5 poltrone), sala gessi, area ex ortopedia (18 pl non utilizzata) , centro trasfusionale, Poliambulatorio, laboratorio analisi, Sede PUA – COAD.

Quarto livello di progetto:

- **Area medica**

- **Locali ex ortopedia** 18 pl da utilizzare nella fase transitoria per attività ambulatoriali e studi medici. Successivamente da liberare per inizio cantierizzazione sale operatorie.
- **DH oncologico** utilizzabile fino a che non siano trasferite le sale operatorie nella nuova sede ed iniziati i lavori di adeguamento dell'edificio (3 anni) successivamente non utilizzabile in quanto dovrà essere oggetto di adeguamento antisismico

- **Locali medicina da destinarsi a:**

Area di Ostetricia:

- UTIC e area degenza adiacente da destinarsi alle sale parto/travaglio (minimo 2)
- l'utilizzo delle degenze ex medicina per ostetricia e nido;
- allocazione negli stessi degli ambulatori dedicati

Pediatria:

- utilizzo locali ex medicina in prossimità del nido, per attività ambulatoriale pediatrica e di 4 posti letto di DH. L'attività pediatrica è svolta nelle sole ore diurne pur permanendo la guardia pediatrica per il punto nascita e il Pronto Soccorso

- **Sala gessi e ambulatori ortopedici**

Verrà realizzata presso l'attuale area degli studi medici la nuova sala gessi con annessi due ambulatori ortopedici e sala di attesa. Nonché una scala di accesso dalla camera calda della radiologia (edificio 4 edificio 1b)

- **Centro Trasfusionale** rivalutazione degli spazi considerando una possibile riorganizzazione in funzione dell'officina trasfusionale.

- **Poliambulatorio:** nessuna modifica

- **Laboratorio di Analisi** nessuna modifica o possibile attuazione, nell'economia della riorganizzazione, valutare l'ipotesi di utilizzare gli spazi ora occupati dal BAR e dalla stanza del personale del 118 per il trasferimento dell'attività di laboratorio riunendo tutta l'attività in un'area confinata e contigua al centro prelievi. (progettazione di massima esistente)

- **Dialisi**

Essendo un'attività ambulatoriale, prevalentemente programmata e dedicata al servizio dell'area medica deve essere spostata presso il Presidio di Barga, al termine dei lavori di ristrutturazione dell'edificio C (18 pl tecnici). Verrà lasciato presso Castelnuovo l'apparecchiatura per l'emofiltrazione di emergenza da collocarsi presso le degenze.

Posti letto Castelnuovo

Degenze	PI attuali	PI da progetto C
Medicina/cardiologia	32	0
Osservazione Pronto Soccorso	4	4
Osservazione monitor PS (OBI)	0	4
Chirurgica polispecialistica	33	25
Ginecologia	0	8
Ostetricia	0	8
Totale posti letto	69	49

Degenze tecniche	PI attuali	PI da progetto C
DH oncologico	2 pl +7 poltrone	0
Dialisi	8 pl	0
Ambulatorio trasfusionale	1 pl	1
Pediatria	0	4 dh
Culle	0	10
	11 + 7 poltrone	15

Totali Generali	PI attuali	PI da progetto C
	80 + 7 poltrone	64

Investimenti previsti

Descrizione	Stima inv. €	Stima tempi	
Spostamento sala gessi	170.000	180 gg	360 gg
Realizzazione nuovo obitorio	70.000	120 gg	
Realizzazione Area Osservazione PS	150.000	180 gg	
Realizzazione sale travaglio in ex medicina	250.000	180 gg	
Adeguamenti e spostamenti vari	100.000	120 gg	
TOTALE	740.000		
Da programmare :			
Costruzione nuove sale operatorie*	1.000.000	720 gg.	
Adeguamento sismico Poliambulatorio	500.000	240 gg	
TOTALE GENERALE	2.240.000		

* occorre prevedere un nuovo piano di adeguamento utilizzando risorse già nel piano investimenti (fondi regionali)

Modifiche da apportare allo stabilimento di Barga: POLO MEDICO

Primo livello attuale : laboratorio analisi, futuri locali dialisi (da completare).

Primo livello di progetto:

- **Dialisi** Utilizzo dei locali dimessi del laboratorio di analisi per il completamento della nuova struttura con unificazione della dialisi attualmente presente sullo stabilimento di Castelnuovo (Dicembre 2014)
- **Laboratorio analisi** adeguamento locali di supporto per il servizio di dialisi adiacente.

Secondo livello attuale : laboratorio analisi, centro prelievi, centro trasfusionale, punto primo soccorso, accettazione ticket/CUP, radiologia, cucina, mensa, servizi logistici e tecnologici;

Secondo livello di progetto:

- **Laboratorio analisi** adeguamento per attività di centro prelievi e laboratorio urgenze per degenti h12
- **Centro trasfusionale** riorganizzazione dell'attività per eseguire la medicina trasfusionale e la raccolta sangue
- **Punto primo soccorso** resta attivo e funzionale
- **Continuità assistenziale**: riorganizzazione in base alla normativa regionale sul modello H 16
- **Accettazione/CUP, cucina, mensa**, permangono come servizi alla struttura e la mensa mantiene la funzionalità anche per lo Stabilimento di Castelnuovo come nell'attuale.
- **Radiologia** utilizzo per pazienti degenti interni

Terzo livello attuale : area materno infantile (blocco parto, nursery, ostetricia (16 pl), pediatria (6 pl), ambulatori ostetricia-ginecologia), servizi logistici e tecnologici;

Terzo livello di progetto:

- **Attività ambulatoriali legati al polo medico** più endoscopia digestiva solo per interni, centrale PUA/COAD e UVM;
- **DH oncologico** (3 pl + 10 poltrone);
- **I servizi logistici e tecnologici** (palazzina B) verranno dismessi;

Quarto livello attuale: area medica (40 pl), DH oncologico (1 pl +3 poltrone), obitorio, dialisi;

Quarto livello di progetto

- **Area medica+DH Oncologico**: riorganizzazione distributiva e strutturale per ottenere 55 posti letto. Viene garantita la consulenza cardiologica e l'attività ambulatoriale specialistica;
- **Obitorio** da migliorare dal punto di vista sismico e da adeguare per la normativa di accreditamento;
- **Dialisi** (palazzina B) da dismettere e da trasferire nel nuovo edificio.

Quinto livello attuale: sale operatorie, degenza e palestre riabilitazione, riabilitazione cardiologica , funzionalità respiratoria;

Quinto livello di progetto:

- **Riabilitazione**
- **S.C. di riabilitazione**
Le attività di riabilitazione intensiva in regime di ricovero ospedaliero sono dirette al recupero di disabilità importanti, modificabili che richiedono un elevato impegno diagnostico medico specialistico ad indirizzo riabilitativo e terapeutico comprensivo di interventi multidisciplinari e multiprofessionali intensi.
Il PSR vigente prevede espressamente la realizzazione di un governo integrato del sistema che determini una maggiore appropriatezza del livello assistenziale nei vari setting ospedalieri e territoriali, con la riorganizzazione degli stessi, in particolare per il percorso ortopedico post-acuto.
I possibili percorsi riabilitativi sono i seguenti:
 - riabilitazione ospedaliera codice 56
 - riabilitazione funzionale intensiva e estensiva a carattere residenziale (ex articolo 26) ospedaliero ed extraospedaliero
 - riabilitazione ambulatoriale e domiciliare

Si prevede l'allocazione della riabilitazione e degli ambulatori cardiologici presso i locali adibiti attualmente a sale operatorie

- **Sale operatorie** adeguamento per attività ambulatoriali e riabilitative
- **Ambulatori palazzina B** (riabilitazione cardiologia, funzionalità respiratoria) locali dismessi;

Sesto livello attuale : uffici, amb. Endoscopia, diabetologia, medico competente, urologia, ecc.

Sesto livello di progetto:

- **Uffici** nessuna modifica
- **Endoscopia** trasferimento dell'attività per esterni presso l'attuale sede dell'attività endoscopica di Castelnuovo e realizzazione di ambulatorio dedicato all' attività dei degenti presso i locali dell'area materno infantile.
- **Ambulatori palazzina B** (diabetologia, medico competente, urologia, ecc.) locali dismessi;

Posti letto Barga

Degenze	PI attuali	PI da progetto C
Riabilitazione	30	20
Medicina	40	55
Dialisi	11	18
DH Oncologico	1 pl +3 poltrone	3pl + 10 poltrone
Ginecologia/Ostetricia	16	0
Pediatria	4+2 (oss)	0
Culle	12	0
totale	116 + 3 poltrone	96 + 10 poltrone

Investimenti Previsti S.O. Barga				
Stato Attuale	Stato Proposto	Interventi da intraprendere	Stima dei costi	Stima dei tempi di esecuzione
Primo livello				
Locali dismessi del Laboratorio di Analisi	Nuovi locali Dialisi	Adeguamento antisismico e funzionale degli ambienti	300.000,00 EUR	Entro otto mesi dall'appalto
Nuovi locali Dialisi	Nuovi locali Dialisi			
Secondo Livello				
Laboratorio di Analisi	Laboratori di Analisi urgenze Polo Medico	Adeguamento antisismico e funzionale degli ambienti	150.000,00 EUR	Entro otto mesi dall'appalto
Centro Prelievi Centro Trasfusionale Punto di Primo Soccorso Accettazione Ticket/CUP Radiologia e Ecografia Ecocolordoppler Cucina Mensa Servizi Logistici (Pool trasporti, Cartelle Cliniche, ecc.) Servizi Tecnologici (Centrale termica, Centrale telefonia e dati)	Centro Prelievi Centro Trasfusionale Punto di Primo Soccorso Accettazione Ticket/CUP Radiologia e Ecografia Ecocolordoppler Cucina Mensa Servizi Logistici (Pool trasporti, Cartelle Cliniche, ecc.) Servizi Tecnologici (Centrale termica, Centrale telefonia e dati)	Adeguamento antisismico e funzionale degli ambienti	150.000,00 EUR	Entro otto mesi dall'appalto

Terzo Livello				
Pediatria	PUA/COAD e UVM	Adattamenti logistico funzionali	5.000,00 EUR	Entro due mesi dall'appalto
Blocco Parto	Endoscopia	Adattamenti logistico funzionali	15.000,00 EUR	Entro due mesi dall'appalto
Neonatologia	D.H. Oncologico	Adattamenti logistico funzionali	10.000,00 EUR	Entro due mesi dall'appalto
Maternità	D.H. Oncologico	Adattamenti logistico funzionali	10.000,00 EUR	Entro due mesi dall'appalto
Ginecologia	Ambulatori legati all'attività del Polo Medico	Adattamenti logistico funzionali	5.000,00 EUR	Entro due mesi dall'appalto
Ambulatori Ostetrico Ginecologici e Pediatrici	Ambulatori legati all'attività del Polo Medico	Adattamenti logistico funzionali	5.000,00 EUR	Entro due mesi dall'appalto
Servizi Logistici (Transiti Point, Magazzini Dialisi)	Dismessi			
Servizi Tecnologici (Centrale termica, Centrale trattamento acqua)	Dismessi			
Quarto Livello				
U.O. Medicina	U.O. Medicina	Adattamenti logistico funzionali	200.000,00 EUR	Entro quattro mesi dall'appalto
D.H. Oncologico	U.O. Medicina	Adattamenti logistico funzionali	20.000,00 EUR	Entro quattro mesi dall'appalto
Servizi Logistici (Cooperativa Servizi, Obitorio, ecc.)	Servizi Logistici (Cooperativa Servizi, Obitorio, ecc.)	Miglioramento antisismico e funzionale	550.000,00 EUR	Otto mesi per progettazione e autorizzazioni - Per l'esecuzione delle opere dieci mesi dall'appalto
Dialisi	Dismessa			
Quinto Livello				
Blocco operatorio U.O. Rieducazione e Recupero	Palestre U.O.R.R.F U.O. Rieducazione e Recupero	Adeguamento funzionale	200.000,00 EUR	Entro quattro mesi dall'appalto

Funzionale	Funzionale			
Palestre U.O.R.R.F. Ambulatori (Riabilitazione Cardiologica, Funzionalità Respiratoria)	Ambulatori di Riabilitazione Cardiologica Dismessi	Adeguamento funzionale	20.000,00 EUR	Entro tre mesi dall'appalto
Sesto Livello				
Uffici Amministrativi Ambulatori (Endoscopia, Diabetologia, Medico Competente, ecc.)	Uffici Amministrativi Dismessi			
		Sommano	1.640.000,00 EUR	

N.B. La tempistica è relativa ai lavori e non ai trasferimenti, pertanto si deve tener conto della disponibilità dei locali presso lo Stabilimento Ospedaliero "Santa Croce" di Castenuovo Garfagnana

Da programmare :		
Adeguamento/miglioramento Edificio E	1.200.000	720 gg.
TOTALE GENERALE	2.840.000	
Recupero investimenti		
Realizzazione sala Ginecologia**	750.000 €	550 gg

* Già nel piano investimenti

** Già nel piano investimenti (articolo 20 da reindirizzare su altri investimenti in accordo con RT)

Palazzina B di Barga: viene dismessa per essere alienata.

CRITICITÀ

1) Pronto Soccorso

Permane la criticità della lontananza del Pronto Soccorso dalla Medicina che risulta essere il principale reparto di ricovero.

Tuttavia la scelta di collocare il PS presso il Polo Chirurgico risponde all'esigenza imprescindibile di gestire le emergenze/urgenze legate al politrauma, all'emergenza ostetrica e a quelle chirurgica. La presenza in tale sede del cardiologo e dei posti letto monitorizzati garantiscono la stabilizzazione dei pazienti critici d'area medica prima del successivo trasferimento presso lo S.O. di Barga o il PO di Lucca.

2) Trasferimenti

- Aumento dei trasporti sanitari tra i due stabilimenti sia per i ricoveri sia per l'utilizzo della diagnostica pesante.
- Prevedere un ulteriore Ambulanza con medico a bordo in Stand-by nelle 12 H

3) Casa della Salute

Con questa ipotesi non risulta più realizzabile il progetto Casa della Salute con posti letto di cure intermedie, come già approvato dalla Regione Toscana.

La casa della salute è strutturata come un sistema integrato di servizi che si prende cura delle persone fin dal momento dell'accesso attraverso: l'accoglienza dei cittadini, la collaborazione dei cittadini, la condivisione dei percorsi assistenziali, l'autonomia e la responsabilità professionale, la valorizzazione delle competenze.

Aspetti principali della casa della salute sono :

- accoglienza e orientamento ai servizi sanitari, sociosanitari e assistenziali
- assistenza sanitaria per problemi ambulatoriali urgenti
- possibilità di completare i principali percorsi diagnostici che non necessitano di ricorso all'ospedale
- gestione delle patologie croniche, attraverso l'integrazione dell'assistenza primaria coi servizi specialistici presenti
- Interventi di prevenzione e promozione della salute

Tutto questo comporterà la mancata realizzazione dei risparmi precedentemente indicati derivati dal trasferimento di strutture territoriali all'interno di uno degli S.O.

4) I tempi di realizzazione del Polo Medico su Barga sono legati all'ultimazione degli interventi su Castelnuovo, propedeutici ad ottenere gli spazi per il trasferimento del Dipartimento materno infantile.

5) La realizzazione di questo progetto comporterà un incremento di costi per l'eventuale attuazione delle precedenti ipotesi A o B.

Risparmi previsti

Descrizione	Stima risparmio/anno €
Recupero personale*	
- dirigenti Medicina Interna: 1 pensionamento + 1 tempo determinato	120.000
- dirigenti Anestesia n 3	210.000
- infermieri n. 12	420.000
Dismissione Edificio B Barga	146.992
TOTALE	896.992

*Per la dirigenza medica la riduzione dei costi avverrà a seguito del mancato turnover.

*Per la componente infermieristica la riduzione dei costi avverrà a seguito del mancato turnover e/o per la sospensione di servizi in appalto.